

第1号議案－2 事業報告書および決算関係書類等

2021年度事業報告書

2021年3月1日から2022年2月28日

作成 2022年4月1日

兵庫県神戸市灘区六甲台町

備付 2022年5月12日

神戸大学生生活協同組合

理事長 西野 友年

1. 組合の事業活動の概況に関する事項

1. 事業年度の末日における重要な事業活動の内容

事業種目		主な事業品目等
供給 及び 利用 事業	物品供給	書籍・学用品・教育機器・衣料品・電気製品・家具・その他組合員の日常生活に必要な物資を供給する事業
	サービス	国内・海外旅行等の旅行事業を取り扱う事業
	提供	アパート・下宿の斡旋及び管理する事業 その他日常生活に必要なサービスを提供する事業 組合員に食事を提供する事業
その他		組合員のための生命共済・火災共済の業務受託事業 組合員への教育・文化活動 就職活動支援情報提供の各種の取り組み、留学生等の支援、外国の協同組合との交流

2. 事業の経過及びその成果並びに対処すべき重要な課題

1. 事業の経過及びその成果

(1) 事業方針

With コロナにあたり、縮小均衡にて安定を図ることを最優先する。コロナの影響が残るであろう2021年度もある程度の損失を許容した上で、2022年度以降に剰余を残せる体制・運営を構築する(より筋肉質な体質に変革)。その上で、【業務の合理化と効率化】【組合員加入メリットの強化】【店舗再編(店舗の最適化)】【利用環境の整備】【未来に向けての人財育成】【経営再建の基本スタンス】以下の6つを方針作成の基盤とし、With コロナに於いても、2020年度の活動計画(方針)であった、『組合員を「支え」「応えられる」生協に』に再チャレンジする年度としました。

(2) 経済及び事業環境

新型コロナウイルス感染症により、緊急事態宣言やまん延防止重点措置等、自粛や制限のある中での活動となりました。遠隔授業(オンライン授業)が多く、理工系学部(研究科)は対面授業が徐々に再開されましたが、厳しい事業環境が大きく好転することは叶いませんでした。特に1・2年生は登校する機会が少なく、組合員のキャンパスライフにおいて生協を利用・活用することが組み込まれておらず、大きな機会損失となりました。

(3) 事業の状況

利用回復率は2019年度対比で約32.8%に留まり、非常に厳しい状況でした。そのため、短縮営業ならびに臨時閉店を継続せざるを得ない状況となりました。ただ、大学校費の利用は増加傾向となりました。

(4) 事業経費

1) 組合員数及び出資金

当期末の組合員数は 20,909 名(前年度比+2 名)、出資金は 3 億 7,938 万円(前年比+1.1 万円)となりました。これまでの課題であった教職員の生協加入に尽力し、これまで以上に加入頂くことができました。

2) 供給事業

総供給高は 15 億 7,117 万円で、前年対比+16.8%、予算対比△13.37%となりました。

ショップ事業部は総供給高 13 億 178 万円で前年対比+9.50%、予算対比△5.1%、フードサービス事業部は総供給高 2 億 6,939 万円で前年対比+72.9%、予算対比△38.7%です。

両事業部ともに前年実績より大きく増収となりましたが予算は未達成となりました。

3) その他事業

コロナ禍での供給事業が厳しい中、各種手数料収入の増収に尽力しました。学生総合共済も新入生の加入率が約 86.5%と大きく伸張しました。

結果、その他事業収入は 1 億 4,584 万円となり、前年対比+15.3%、予算対比+2.4%となりました。

4) 事業経費

人件費は 3 億 7,202 万円(前年対比△13.0%、予算対比+0.6%)です。物件費は 2 億 2,838 万円(前年対比+3.6%、予算対比△12.0%)です。人件費の前年度実績より減少した要因は、パートタイマーの退職ならびに営業時間です。物件費は、予算対比で大きな未執行となっていますが、これは供給活動と連動する店舗備品の購入が減少したためです。

5) 事業外損益・特別損益

事業外収益では、国からの雇用調整助成金、UCF 関西の解散に伴う剰余金配分、新規採用職員教育支援金等を計上しています。事業外損失では、特別利益計上後に返還請求があった出資金、商品ロス等を計上しました。特別利益は、未返還の出資金の整理益、兵庫県からの一時支援金、そして組合員からの寄付金(運営支援金)を計上しました。

6) 当期剰余金

税引前当期損失金は、9,344 万円となりました。

法人税等を控除した当期損失金は、9,463 万円です。

2. 対処すべき重要な課題

重要な展望と課題

今後の新型コロナウイルス感染症の感染者数は、ある一定の期間にて増減(感染の波)すると考えられます。そのため、With コロナ時代の新しいスタイルを構築し、組合員のキャンパスライフを支援することと、同時に経営再建を確実に進めることが課題です。

(1) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

(単位:円)

項目	2018年度	2019年度	2020年度	本年度
組合員数	19,844	20,449	20,907	20,909
出資金額	362,017,000	372,455,000	379,370,000	379,381,000
供給高	2,449,286,896	2,603,782,111	1,344,710,492	1,571,173,026
その他事業収入	122,718,536	123,333,408	126,526,785	145,843,710
経常剰余金	△ 56,590,755	△ 40,122,934	△ 104,295,297	△ 104,682,091
総資産	963,868,136	874,139,841	768,064,033	684,523,804
純資産	373,407,735	352,563,922	277,043,879	182,418,921

(2) 供給事業の状況表

1) 部門別・業態別供給高の状況

(単位:円)

項 目	2018年度	2019年度	2020年度	本年度
[部門別供給高]				
購買	852,777,703	939,813,886	707,212,404	749,890,548
旅行サービス	470,622,315	540,856,919	219,055,122	265,837,779
書籍	394,081,828	377,242,141	253,078,441	267,590,889
食堂	730,745,849	744,924,024	165,208,793	287,553,235
その他	1,059,201	945,141	155,732	300,575
合計	2,449,286,896	2,603,782,111	1,344,710,492	1,571,173,026
[業態別供給高]				
店舗	2,441,679,936	2,596,019,951	1,344,710,492	1,571,173,026
カタログ	7,606,960	7,762,160	0	0
合 計	2,449,286,896	2,603,782,111	1,344,710,492	1,571,173,026

「業態別供給高」のカタログ供給は店舗を通過しない供給です。

2) 供給高の事業所別内訳

(単位:円)

店 舗 名	2018年度	2019年度	2020年度	本年度
国際文化学部店	328,886,142	326,671,128	320,554,551	346,631,920
医学部店	170,025,826	177,946,439	172,569,034	184,055,517
保健学科店	28,824,247	26,325,261	7,424,268	18,342,850
BELBOXショップ	191,552,344	196,763,604	48,796,718	85,403,639
発達科学部店	26,455,580	25,151,229	202,782	9,777,379
工学部店	18,119,733	19,599,306	1,423,161	—
キャリアデザイン企画課	—	—	—	3,419,819
海事科学部ショップ	55,569,938	58,218,225	27,568,190	35,131,128
サービスセンター	437,275,667	503,482,108	206,219,429	255,088,430
LANSBOX店	53,988,062	52,552,812	32,807,941	35,316,820
学生会館店	225,898,438	224,559,041	204,750,022	166,570,546
附属中等店学校店	7,375,672	5,599,136	2,212,593	5,627,809
店舗支援課	617,778	611,112	832,825	672,753
キャンパスPC	95,722,753	183,209,772	163,502,780	155,736,363
事業支援室	73,338,924	71,659,932	—	—
国際文化学部食堂	121,759,597	119,148,220	4,010,352	11,434,934
BELBOXカフェテリア	96,424,766	94,551,123	2,250,698	10,407,725
レストランさくら	84,969,752	87,629,057	12,329,732	8,412,581
工学部食堂	168,780,210	170,707,200	64,635,324	117,935,233
LANSBOX食堂	88,825,106	86,482,598	26,741,694	48,409,575
瀧川記念会館食堂	11,399,926	11,149,982	933,904	480,911
発達科学部食堂	23,082,222	20,016,302	818,993	4,862,597
医学部食堂	103,766,532	105,418,678	38,214,886	53,185,303
保健学科食堂	15,490,522	15,541,150	553,450	4,857,748
海事科学部食堂	21,137,159	20,788,696	5,331,357	9,411,446
食堂事務所	—	—	25,808	—
合 計	2,449,286,896	2,603,782,111	1,344,710,492	1,571,173,026

(3) 受託共済事業状況表

1) 加入者数の状況

(単位:件)

共済事業の種類			加入者数		
	元受団体名	コース等	本年度	前年度	前年比
学生総合共済 (生命共済)	大学生協 共済連	A型	1,196	2,305	△48.1
		B型	8,796	7,394	19.0
		U型	12	3	300.0
		小計	10,004	9,702	3.1
学生総合共済 (火災共済)	大学生協 共済連	KW型	925	1,903	△51.4
		小計	925	1,903	△51.4
合計			10,929	11,605	△5.8

(注) 2022年2月28日現在

2) 元受団体共済掛金及び共済金支払の状況

(単位:円)

共済事業の種類	元受団体共済掛金				共済金支払件数			共済金支払金額		
	元受団体名	本年度	前年度	前年比	本年度	前年度	前年比	本年度	前年度	前年比
生命共済	大学生協共済連	141,572,300	136,436,180	103.8	848	450	188.4	48,932,000	46,958,000	104.2
火災共済	大学生協共済連	1,857,510	3,819,500	48.6	2	2	100.0	146,300	127,360	114.9
合計		143,429,810	140,255,680	102.3	850	452	188.1	49,078,300	47,085,360	104.2

3. 増資及び資金の借り入れその他資金調達状況

該当する事項はありません。

4. 組合が所有する施設の建設または改修その他の設備投資状況

設備投資概況表

施設・設備名	所在地	摘要
国際文化学部店 ホットショーケース	灘区鶴甲1-2-1	21年4月取得
学生会館店 エアコン6台	灘区六甲台町1-1	21年9月取得
工学部食堂 ホットショーケース2台	灘区六甲台町2-1	21年10月取得
海事科学部食堂 シャワーシンク	東灘区深江南町5-1-1	21年11月取得
総務部 硬貨入金機	灘区鶴甲1-2-1	21年11月取得
総務部 硬貨入金機	灘区鶴甲1-2-1	期中除却

5. 他の法人との業務上の提携

業務提携先	所在地	提携内容
大学生協事業連合	東京都杉並区和田3-30-22	業務委託
国立大学法人 神戸大学	神戸市灘区六甲台町1-1	業務委託

6. 他の会社を子会社等及び関連法人等とすることとなる場合における当該他の会社の株式または持分の取得

該当する事項はありません。

7. 事業の全部または一部の譲渡又は譲受け、合併その他の組織の再編成

該当する事項はありません。

8. 教育事業の状況

(単位:円)

項 目		金 額
当期に繰り越された教育事業等繰越金		0
教育事業等の使途		
科 目	内 容	金 額
教育文化費	新入生歓迎冊子	213,800
	新入生歓迎企画	171,171
	学生委員会機関紙発行	148,240
	組合員向け企画諸費用	116,244
	学生委員会活動費	111,870
合 計		761,325

II. 組合の運営組織の状況に関する事項

1. 前事業年度における総代会の開催状況

第 65 回通常総代会

総代会開催日		2021年5月27日	
総代会日現在総代数			116名
出席総代数	本 人		1名
	代 理 人 (委 任)		0名
	書 面		99名
合 計			100名
(重要な議事、議決事項および議決状況)			
第 1 号議案	2020年度事業報告・決算関係書類等承認の件	賛成97票	保留2票
第 2 号議案	2021年度事業計画及び予算決定の件	賛成97票	保留2票
第 3 号議案	役員選出の件	全員信任	
第 4 号議案	定款の一部変更	賛成97票	保留2票
第 5 号議案	役員報酬決定の件	賛成96票	保留3票
第 6 号議案	議案効力発生の件	賛成97票	保留2票

(注) 総代選挙は、総代選挙規約に基づいて行われ、120人の定数に対して116人が立候補し、選挙の結果 2021年4月30日当選人が公告されました。

2. 組合員に関する事項

(1) 組合員出資金等増減表

(単位:円)

区 分	組合員数	口 数	組合員出資金総額	一人当組合員出資金額
期首現在	20,907	379,370	379,370,000	18,146
期首現在(学生・院生)	19,810	371,008	371,008,000	18,728
期首現在(教職員その他)	1,097	8,362	8,362,000	7,623
当期増加分(学生院生)	2,043	41,114	41,114,000	20,124
当期増加分(教職員その他)	366	2,528	2,528,000	6,907
当期減少分(学生院生)	2,201	42,513	42,513,000	19,315
当期減少分(教職員その他)	206	1,118	1,118,000	5,427
期末現在(学生院生)	19,652	369,609	369,609,000	18,808
期末現在(教職員その他)	1,257	9,772	9,772,000	7,774
期末現在	20,909	379,381	379,381,000	18,144

(2) 地区別組合員概況表

(単位:円)

区 分	組合員数	口 数	組合員出資金総額	一人当組合員出資金額	
1.国際文化学部地区	学生・院生	4,101	78,966	78,966,000	19,255
	教職員	71	414	414,000	5,831
2.六甲台地区	学生・院生	4,378	82,115	82,115,000	18,756
	教職員	76	789	789,000	10,382
3.文理農学部地区	学生・院生	3,996	77,983	77,983,000	19,515
	教職員	794	5,439	5,439,000	6,850
4.工学部地区	学生・院生	2,864	55,100	55,100,000	19,239
	教職員	68	680	680,000	10,000
5.発達科学部地区	学生・院生	572	10,990	10,990,000	19,213
	教職員	41	373	373,000	9,098
6.楠地区	学生・院生	1,144	22,185	22,185,000	19,392
	教職員	141	1,622	1,622,000	11,504
7.名谷地区	学生・院生	925	18,385	18,385,000	19,876
	教職員	13	125	125,000	9,615
8.深江地区	学生・院生	1,052	20,785	20,785,000	19,758
	教職員	10	115	115,000	11,500
9.附属中等教育学校地区	学生・院生	620	3,100	3,100,000	5,000
	教職員	43	215	215,000	5,000
合 計	学生・院生	19,652	369,609	369,609,000	18,808
	教職員	1,257	9,772	9,772,000	7,774

3. 役員に関する事項

(1) 役員一覧

役名	氏名	担当	就任年月日	略歴等
理事長(代表理事)	西野友年		2009年5月27日	2019年5月より理事長 理学研究科教員
専務理事(代表理事)	坂本安弘		2015年5月28日	2015年5月より専務理事
常任理事	朴鐘祐		2011年5月27日	2020年5月より常任理事 人文学研究科教員
〃	片岡亮太		2015年5月28日	2020年5月より常任理事 経営学研究科1年生
〃	逢坂悠	学生委員会委員長	2020年5月30日	2020年5月より常任理事 経済学部3年生
〃	岡川功	ショップ事業部長	2018年5月24日	2018年5月より常任理事 生協職員
理事	向井洋一		2013年5月27日	工学研究科教員
〃	横川博一		2015年5月28日	大学推進機構教員
〃	笹健児		2016年5月26日	海事科学研究科教員
〃	石丸幸勢		2015年5月28日	附属中等教育学校教員
〃	小澤卓也		2020年5月30日	国際文化学研究科教員
〃	長坂耕作		2020年5月30日	人間発達環境学研究科教員
〃	高木大輝		2018年5月28日	農学研究科1年生
〃	神田橋文恵		2020年5月30日	理学部4年生
〃	是永恭兵		2020年5月30日	経済学部4年生
〃	山本七颯		2019年5月23日	国際人間科学部4年生
〃	眞鍋泰自		2020年5月30日	経営学部3年生
〃	吉村源太		2020年5月30日	法学部3年生
〃	中川歩美		2020年5月30日	農学部3年生
〃	野尻智輝		2021年5月27日	海事科学研究科1年生
〃	松山芽以		2021年5月27日	工学部4年生
〃	村山航一		2021年5月27日	国際人間科学部2年生
〃	村尾宙俊		2021年5月27日	経営学部2年生
〃	橋本悠矢		2021年5月27日	経営学部2年生
〃	木村祐一		2016年5月26日	生協職員
監事	大谷恭弘		2017年5月26日	工学研究科教員
〃	林靖博		2020年5月30日	大学職員
〃	小紫裕正		2021年5月27日	学外者

(2) 事業年度中に辞任した役員

該当なし

4. 職員数及びその増額その他の職員の状況

職員状況表

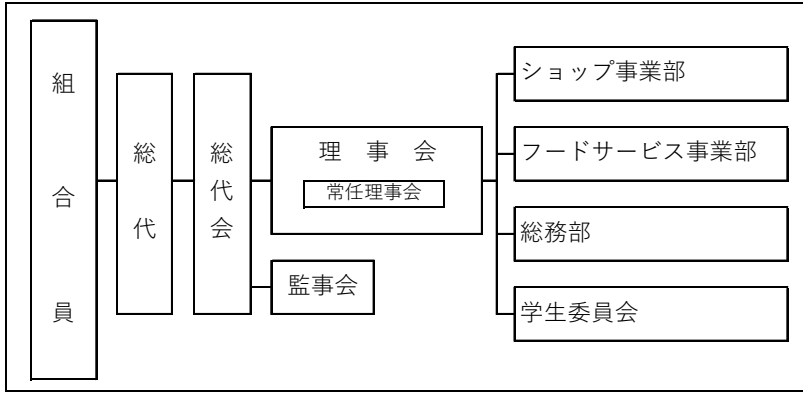
区分		前期末数	当期末数	平均年齢 平均勤続年数
正規職員		20名	17名	43歳 12年
定時職員	時間数 (総数)	166,765時間 (216名)	202,002時間 (196名)	
	正規換算数	83名	101名	

(注1) 正規職員の総人数は、年間2,000時間をもって1名として換算しています。

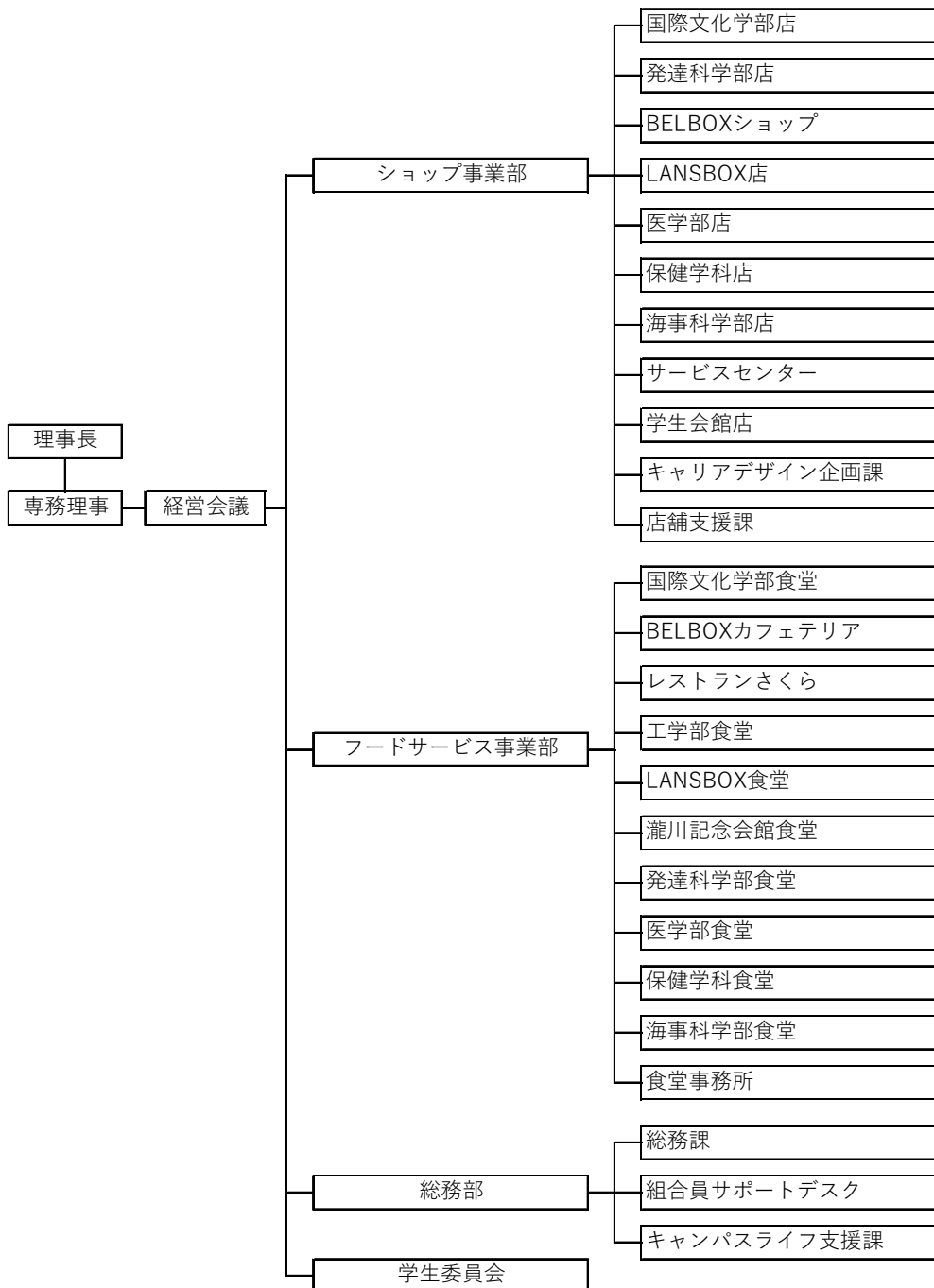
(注2) 上表には出向受入者1名を含んでいません。

5. 業務の運営の組織に関する事項

(1) 運営組織図



(2) 経営組織図



6. 施設の設置状況に関する事項

施設一覧表

施設名	所在地	面積 (㎡)	概要
1. 総務部	灘区鶴甲1-2-1	199.19	1987年4月新営 2013年9月改装
2. 食堂・喫茶・ショップ			
国際文化学部食堂	灘区鶴甲1-2-1	960	1964年3月新営 1994年9月増築 2008年12月改装 2016年9月改装
カフェテリア・パンショップ	灘区鶴甲1-2-1		1964年3月新営 2008年12月改装 2016年2月改装(業態変更) 3月以降国際文化学部食堂と合併により閉店
BELBOXカフェテリア	灘区六甲台町2-1	939	2003年1月新営
レストランさくら	灘区六甲台町2-1	352	2003年1月新営
工学部食堂	灘区六甲台町1-1	391	1973年3月新営 2006年2月改装 2014年8月改装
ランスボックス食堂	灘区六甲台町1-1	533	1985年4月新営 2016年9月2階食堂改装
発達科学部食堂	灘区鶴甲3-11	378	1968年11月新営 2007年3月改装 2008年12月改装 2021年3月改装
医学部医学科食堂	中央区楠町7-5-1	489	1988年4月新営
医学部保健学科食堂	須磨区友が丘7-10-2	240	1984年4月新営
滝川記念学術会館食堂	灘区六甲台町1-1	190	1991年10月新営
海事科学部食堂	東灘区深江南町5-1-1	224	2003年10月新営 2021年11月改装
国際文化学部店	灘区鶴甲1-2-1	406.64	1964年3月新営 1979年11月増築 2008年8月改装
サービスセンター	灘区鶴甲1-2-1	82.69	1964年3月新営 1996年9月増築 2008年12月改装
学生会館店	灘区六甲台町1-1	321.3	1966年3月新営 2000年7月改装 2008年12月改装
BELBOXショップ	灘区六甲台町2-1	345.92	2003年1月新営
工学部店	灘区六甲台町1-1	50.7	1973年3月新営 2001年8月増築 2005年8月改装 2014年8月改装 2020年8月に業態変更(テイクアウト手作り弁当コーナー) 業態変更に伴い工学部食堂に合併
ランスボックス店	灘区六甲台町1-1	132.82	1985年4月新営 2005年9月改装 2006年9月改装 2011年2月改装 2012年9月改装
発達科学部店	灘区鶴甲3-11	68.04	1968年11月新営 1982年10月改装 2007年3月改装 2008年12月改装
医学部医学科店	中央区楠町7-5-1	206.21	1988年4月新営 2010年8月改装
医学部保健学科店	須磨区友が丘7-10-2	48.75	1984年4月新営 2010年12月改装 2021年3月改装
海事科学部ショップ	東灘区深江南町5-1-1	107.8	2003年10月新営
附属中学校店	東灘区住吉山手5-11-1	25.28	2014年10月新営 2015年4月営業開始
3. 倉庫			
書類倉庫	灘区鶴甲1-2-1	45.13	2002年10月新設

土地・建物は、国立大学法人神戸大学より無償にて使用許可頂いています。

この表では、当該施設の面積(単位 ㎡)と新営・増築、または改装の時期を示しています。

なお、食堂は厨房面積ではなく、食堂ホール部分も含めて表示しております。

7. 子会社等及び関連法人等の状況に関する事項

該当する事項はありません。

8. 事業連合に関する事項

(1) 事業連合の概要

区分	関連法人等												
会社名	生活協同組合連合会大学生協事業連合												
所在地	東京都杉並区和田 3-30-22												
代表者名	理事長 井内 善臣												
設立年月日	1969年10月1日創立、同年12月19日都知事認可												
事業内容	(1)会員の事業に必要な物資を購入し、これに加工もしくは加工しないで、又は生産して会員に供給する事業 (2)会員の組合員の生活に有用な協同施設を設置し、会員及び会員の組合員に利用させる事業 (3)会員の組合員の生活の改善及び文化の向上を図るために必要な行事等の企画及び実施又はこれらに関連する情報を提供する事業 (4)会員、会員の組合員及び役職員並びにこの会の役職員の組合事業に関する知識の向上を図るために必要な教育を行い、及び情報を提供する事業 (5)会員の組合員のための宅地建物取引業法に基づく宅地建物取引業に関する事業 (6)会員の組合員のための旅行業法に基づく旅行業に関する事業 (7)会員の組合員のための古物営業法に基づく古物営業に関する事業 (8)会員の利用に供する計算、運搬に関する事業 (9)会員の事業の支援、連絡並びに調整に関する事業 (10)前各号の事業に附帯する事業												
設立の理由	協同互助の精神に基づき、全国大学生生活協同組合連合会と提携し大学生生活協同組合の協同事業の中心として事業活動ならびに各種活動を行って会員事業の発展をはかり会員組合員の生活の経済的文化的向上をはかることを目的として設立されました。												
出資金及び総口数	出資金 4,948,510 千円 総口数 494,851 口												
神戸大学生協の出資額及び口数	出資金 82,630 千円 総口数 8,263 口												
決算月日	2021年2月28日												
出資生協	<table> <tr> <td>全国大学生生活協同組合連合会</td> <td>800,000 千円</td> </tr> <tr> <td>早稲田大学生生活協同組合</td> <td>209,810 千円</td> </tr> <tr> <td>東京大学消費生活協同組合</td> <td>187,180 千円</td> </tr> <tr> <td>立命館生活協同組合</td> <td>185,720 千円</td> </tr> <tr> <td>慶應義塾生活協同組合</td> <td>156,560 千円</td> </tr> <tr> <td>その他 187 大学生生活協同組合</td> <td>3,240,360 千円</td> </tr> </table>	全国大学生生活協同組合連合会	800,000 千円	早稲田大学生生活協同組合	209,810 千円	東京大学消費生活協同組合	187,180 千円	立命館生活協同組合	185,720 千円	慶應義塾生活協同組合	156,560 千円	その他 187 大学生生活協同組合	3,240,360 千円
全国大学生生活協同組合連合会	800,000 千円												
早稲田大学生生活協同組合	209,810 千円												
東京大学消費生活協同組合	187,180 千円												
立命館生活協同組合	185,720 千円												
慶應義塾生活協同組合	156,560 千円												
その他 187 大学生生活協同組合	3,240,360 千円												

(注) 出資金及び総口数ならびに出資生協は 2022 年 2 月 28 日現在です。

(2) 事業連合の決算概況

(単位：千円)

資産・負債・純資産の状況		
法人名		生活協同組合連合会大学生協事
科目\決算期		2022年2月28日(55期)
資産の部	流動資産	29,709,774
	固定資産	7,655,229
	資産合計	37,365,004
負債の部	流動負債	31,852,136
	固定負債	2,533,052
	負債合計	34,385,189
純資産の部	出資金	4,948,510
	剰余金	△1,968,695
	評価・換算差額等	—
	純資産合計	2,979,814
負債及び純資産合計		37,365,004

(注) 上記貸借対照表は、当事業報告書作成時点では大学生協事業連合は総会の議決を経ていませんので確定しておりませんが、事業連合代表理事から示された決算関係書類に基づいて記載しています

(3) 事業連合の損益状況(決算期：2022年2月28日)

(単位：千円)

大学生協同組合関西北陸事業連合	
科目\決算期間	2021年3月1日～2022年2月28
供給高	88,167,102
供給剰余金	547,650
事業損失金	△187,797
経常損失金	△16,043
当期損失金	△151,115
当期末処理損失金	△1,968,695

(注) 上記損益計算書は、当事業報告書作成時点では大学生協事業連合は総会の議決を経ていませんので確定しておりませんが、事業連合代表理事から示された決算関係書類に基づいて記載しています

(4) 事業連合との取引等の状況

(単位:円)

区分	経常収益		経常費用		その他取引		
	供給高	その他	仕入高	その他	収益	費用	その他
大学生協事業連合	0	112	1,157,051,959	73,145,662	0	0	0
対取引高率(%)			94.59				

2021年度 事業報告書の附属明細書

2021年3月1日から2022年2月28日まで

作成 2022年4月6日
備付 2022年5月12日

兵庫県神戸市灘区六甲台町
神戸大学生生活協同組合
理事長 西野 友年

1. 役員報酬等の状況

(1) 役員報酬明細

区 分	定款上の定員(人)	支払人数(人)	報酬等支払額	摘 要
理 事	20~25 人	1 名	7,497,739 円	理事報酬の限度額：850万円
監 事	3~5 名	0 名	0 円	
合 計	23~30 人	1 名	7,497,739 円	

2. 役員と他の法人等の業務執行者兼務状況

区 分	常勤・非常勤の別	代表権の有無	氏 名	兼務先名	兼務先での役職名
理 事	常 勤	有	坂本 安弘	株式会社コープリビングサービス	取締役
	”	”	”	一般社団法人ひょうご大学生支援機構	理 事
	”	”	”	神戸親和女子大学生生活協同組合	専務理事
理 事	非常勤	無	木村 祐一	神戸親和女子大学生生活協同組合	理 事

3. 組合と役員との間の利益が相反する取引の明細

該当する事項はありません。

4. 事業連合に関する事項

事業連合に対する債権・債務明細表

①債権明細表

(単位:円)

区 分	短期債権			長期債権		
	期首残高	期末残高	当期増減額	期首残高	期末残高	当期増減額
大学生協事業連合	3,073,178	6,183,700	3,110,522	0	0	0

②債務明細表

(単位:円)

区 分	短期債務			長期債務		
	期首残高	期末残高	当期増減額	期首残高	期末残高	当期増減額
大学生協事業連合	113,840,846	135,710,002	21,869,156	0	0	0

5. その他事業報告書の内容を補足する重要な事項

開示すべき重要な事項はありません。

2021年度 決算関係書類

2021年3月1日から2022年2月28日まで

作成 2022年4月6日
備付 2022年5月9日

兵庫県神戸市灘区六甲台町
神戸大学生生活協同組合
理事長 西野 友年

1. 貸借対照表

貸 借 対 照 表
(2022年2月28日現在)

(単位:円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資 産 の 部)		(負 債 の 部)	
流 動 資 産	538,760,203	流 動 負 債	408,599,089
現 金 預 金	281,163,269	買 掛 金	155,920,156
供 給 未 収 金	106,601,499	未 払 金	12,876,104
商 品 及 び 原 材 料	128,257,515	未 払 法 人 税 等	1,023,000
立 替 金	1,521,115	未 払 消 費 税 税 等	12,463,400
前 払 費 用	3,295,168	未 払 費 用	10,183,030
短 期 貸 付 金	8,800,000	前 受 金	129,718,620
未 収 金	10,250,637	預 り 金	83,514,479
貸 倒 引 当 金	△ 1,129,000	賞 与 引 当 金	2,900,300
固 定 資 産	145,763,601	固 定 負 債	93,505,794
有 形 固 定 資 産	28,938,328	長 期 借 入 金	30,000,000
建 物 及 び 附 属 設 備	63,800,755	退 職 給 付 引 当 金	59,373,897
減 価 償 却 累 計 額	△ 60,846,505	役 員 退 職 給 与 引 当 金	4,131,897
構 築 物	2,935,180		
減 価 償 却 累 計 額	△ 2,816,471	負 債 合 計	502,104,883
車 両 運 搬 具	16,057,416		
減 価 償 却 累 計 額	△ 16,036,086	(純 資 産 の 部)	
器 具 備 品	221,950,731	組 合 員 資 本	
減 価 償 却 累 計 額	△ 196,106,692	出 資 金	379,381,000
無 形 固 定 資 産	4,990,273	剩 余 金	
ソ フ ト ウ エ ア	2,003,409	当 期 未 処 理 損 失 金	196,962,079
電 話 加 入 権	2,986,864	(うち 当 期 欠 損 金)	(94,635,958)
そ の 他 固 定 資 産	111,835,000		
関 係 団 体 等 出 資 金	107,785,000	純 資 産 合 計	182,418,921
差 入 保 証 金	4,050,000		
資 産 合 計	684,523,804	負 債 ・ 純 資 産 合 計	684,523,804

2. 損益計算書

損 益 計 算 書
(自 2021 年 3 月 1 日 至 2022 年 2 月 28 日)

(単位:円)

科 目	金 額	金 額
供給事業		
供給高	1,571,173,026	
供給値引	6,123,788	1,565,049,238
供給原価		
期首商品棚卸高	144,721,064	
仕入高	1,223,235,988	
期末商品棚卸高	128,257,515	1,239,699,537
供給総剰余金		325,349,701
その他事業収入		
共済受託手数料収入	18,164,665	
教育文化事業収入	681,457	
供給事業手数料収入	13,410,207	
その他手数料収入	113,587,381	145,843,710
事業総剰余金		471,193,411
事業経費		
人件費	372,021,227	
物件費	228,389,993	600,411,220
事業損失金		129,217,809
事業外収益		
受取利息	3,352	
受取配当金	816,930	
雑収入	25,142,183	25,962,465
事業外費用		
雑損失	1,426,747	1,426,747
経常損失金		104,682,091
特別利益		
固定資産売却益		
補助金収入	800,000	
その他特別利益	10,436,463	11,236,463
特別損失		
固定資産除却損	1	1
税引前当期損失金		93,445,629
法人税等		1,190,329
当期損失金		94,635,958
当期首繰越損失金		102,326,121
当期末処理損失金		196,962,079

3. 損失処理案

2021 年度損失処理案

(単位:円)

項 目	金額
I 当期末処理損失金	196,962,079
II 次期繰越損失金	196,962,079

注 記

4. 個別注記表

この決算関係書類は、中小企業の会計に関する指針によって作成されています。

1. 重要な会計方針にかかる事項に関する注記

(1) 資産の評価基準及び評価方法は以下のとおりです。

棚卸資産の評価基準及び評価方法

【商品】	書籍・購買	売価還元法による原価法
	食堂(食材)	最終仕入原価法による原価法

(2) 固定資産の減価償却の方法は以下のとおりです。

①有形固定資産	定率法	主な 耐用 年数	建物	7年～50年
1998年4月1日以後に取得した建物及び 2016年4月1日以後に取得した建物附属 設備・構築物については定額法			建物附属設備	3年～18年
			構築物	5年～14年
			器具備品	2年～20年
			車両運搬具	2年～7年
②無形固定資産	定額法	ソフトウェアは利用期間(5年)に基づく定額法		

(3) 引当金の計上基準は下記の通りです。

①貸倒引当金	債権の貸倒により損失に備えるため、一般債権は法人税法に定める一括評価金銭債権に係る繰入率による繰入限度相当額、及び貸倒懸念債権については、回収可能性を検討して回収不能見込額を計上しています
②賞与引当金	職員の賞与の支給に備えるため、支給見込み額の当期負担額を計上しています。
③退職給付引当金	退職給付会計に関する注記に記載しています。
④役員退職給与引当金	役員退職金の支給に備えるため、役員退職金規定による期末要支給額相当額を計上しています。

(4) その他決算関係書類の作成のための基本となる重要な事項は以下のとおりです。

消費税の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式を採用しています。

2. 損益計算書に関する注記

(1) 事業外損益の主な内訳は以下のとおりです。

①事業外収入

(単位:円)

受取利息		3,352	預金利息
受取配当金		816,930	出資配当金等
雑収入	雇用調整休業助成金等	18,585,122	雇用調整助成金等
	DM協賛金	3,182,736	
	正規職員新規採用教育プログラム援助	1,000,000	新規採用職員研修費用補助
	トレイ広告料	991,864	
	学生生活110番払込書作成費用	634,040	
	共済加入申込書作成費用補助	93,546	
	生協ICカード再発行手数料	92,753	
	買掛金経年度未整理残	92,243	
	法人税還付金	52,800	
	段ボール等回収手数料	54,625	
	20年度復興特別源泉所得税還付	23,213	
	その他	362,454	

②事業外費用

(単位:円)

雑損失	出資金整理後返還金	709,000	
	商品廃棄ロス	291,990	
	予算外廃材処理費用	126,400	
	コピー機期中撤去違約金	68,060	
	消費税精算違算	9,072	
	その他	222,225	

(2) 特別損益の主な内訳は以下のとおりです。

(単位:円)

特別利益	組合員出資金整理益	10,300,000	
	兵庫県からの一時支援金収入	800,000	月次支援金
	生協支援寄付金	136,463	
特別損失	固定資産除却損	1	

(3) 法人税等には、法人税、住民税が含まれています。

3. 退職給付会計に関する注記

(1) 退職給付債務の計上

職員の退職により支給する退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務(簡便法による期末自己都合退職要支給額を採用)及び年金資産の見込額をもとに計算した金額を退職給付引当金として計上しています。

(2) 採用する退職給付制度

正規職員の退職により支給する退職給付にあてるため、退職一時金制度、企業年金基金制度を採用し、定時職員は退職一時金制度のみを採用しています。

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

退職給付引当金の期首残高	57,006,389円
退職給付費用	7,726,708円
退職給付の支払額	△ 793,900円
年金制度への拠出額	△ 2,502,400円
他生協への移籍支払額	△ 3,825,500円
他生協からの移籍受入額	1,762,600円
退職給付引当金の期末残高	<u>59,373,897円</u>

(4) 退職給付債務及び年金資産と退職給付引当金の調整表

積立型制度の退職給付債務	96,219,277円
年金資産	△ 36,845,380円
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	<u>59,373,897円</u>
退職給付引当金	<u>59,373,897円</u>
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	<u>59,373,897円</u>

(5) 退職給付に関連する損益

簡便法で計算した退職給付費用	7,726,708円
----------------	------------

(6) 企業年金制度について

このほかに、職員については日生協企業年金基金に加入していますが、複数の事業主による総合設立型基金のため退職給付債務等は計上していません。

尚、複数事業主制度に関する事項は以下の通りです。

①制度全体の積立状況に関する事項

年金時価資産額	45,680,184,860円	(2022年2月末日)
数理債務	34,740,476,000円	(2021年3月末日)
差引額	10,939,708,860円	

②制度全体に占める当生協の掛金拠出割合(2018年2月分) 0.06653%

③補足説明

- 1) 基準日時点の数理債務は年金時価資産額の基準日時点まで増加し、差引額は減少するものと予想されます。
- 2) 2021年3月末時点の繰越剰余金は10,161,988,595円です。新財政運営基準により、貸借対照表上の当年度剰余金は発生しませんでした。実質的な剰余金相当879,259,717円と2019年度末の別途積立金7,282,728,878円の合計額を繰越剰余金として表示しています。
- 3) 過去勤務債務残高はありません。

4. 金融商品に関する注記

(1) 金融商品の状況に関する事項

金融商品に関する取組方針

当生協では、資金運用は短期的な預金に限定し、資金調達は大学生協事業連合および金融機

関借入によっています。生協法第 98 条に基づき、投機取引は行っていません。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

2022 年 2 月 28 日現在における当生協の貸借対照表計上額と時価の差額があるものはありません。なお、関係会社等株式、関係団体出資金は時価を把握することが極めて困難な市場価格のない株式等です。

5. 関連当事者との取引に関する注記

組合

(単位:円)

種類	法人等の	資本金または	議決権	関連当事者	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
関連法人	大学生協 事業連合	4,948,510,000	直接 0.52%	仕入先 役員兼任 1名	商品仕入	1,157,051,959	買掛金	133,892,140
					業務委託	37,605,139	未払金	1,817,862
					経費仕入	30,639,795		
					POSレジ使用料	4,900,728	未収金	6,183,700

2021年度 決算関係書類の附属明細書

1. 組合員資本の明細

(単位:円)

区 分	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
組合員出資金	379,370,000	63,731,000	63,720,000	379,381,000	
当期末処分剰余金	△ 102,326,121		94,635,958	△ 196,962,079	
合 計	277,043,879	63,731,000	158,355,958	182,418,921	

2. 借入金の明細

長期借入金等の増減

(単位:円)

借入先	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
日本政策金融公庫	30,000,000	0	0	30,000,000
合 計	30,000,000	0	0	30,000,000

(注) 借入金利率は3年間0.52%、3年経過後は1.42%です。但し、3年間の利子補給があります。

3. 有形固定資産及び無形固定資産の明細

(単位:円)

資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	当期償却額	期末帳簿価額	減価償却累計額	期末取得原価
建 物	943,401	0	0	198,704	744,697	15,007,748	15,752,445
建物附属設備	2,958,979	0	0	749,426	2,209,553	45,838,757	48,048,310
構 築 物	138,399	0	0	19,690	118,709	2,816,471	2,935,180
車両運搬具	21,330	0	0	0	21,330	16,036,086	16,057,416
器具備品	28,312,705	7,203,903	1	9,672,568	25,844,039	196,106,692	221,950,731
有形固定資産計	32,374,814	7,203,903	1	10,640,388	28,938,328	275,805,754	304,744,082
	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	当期償却額	期末帳簿価額	減価償却累計額	期末取得原価
ソフトウェア	1,853,583	899,100	0	749,274	2,003,409		
電話加入権	2,986,864	0	0	0	2,986,864		
無形固定資産計	4,840,447	899,100	0	749,274	4,990,273		
合 計	37,215,261	8,103,003	1	11,389,662	33,928,601		

4. 関係団体出資金の明細

(単位:円)

出 資 先	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
関係団体出資金					
大学生協事業連合	82,630,000			82,630,000	
全国大学生生活協同組合連合会	15,840,000			15,840,000	
兵庫県生活協同組合連合会	100,000			100,000	
兵庫県の留学生を支える協同基金	1,700,000			1,700,000	
株式会社HATA	15,000			15,000	
大学生協共済連合会	7,000,000			7,000,000	
UCF関西	500,000		500,000	0	
ひょうご大学生支援機構	0	500,000		500,000	
合 計	107,785,000	500,000	500,000	107,785,000	

5. 引当金の明細

(単位:円)

区 分	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
貸倒引当金	1,073,000	56,000	0	1,129,000	
賞与引当金	2,971,391	2,900,300	2,971,391	2,900,300	目的使用
役員退職給与引当金	3,575,240	556,657	0	4,131,897	

退職給付引当金の明細については2021年度決算関係書類の4個別注記事項3退職給付会計に関する注記を参照してください。

6. 事業経費の明細

(単位:円)

科 目	金 額
1. 人件費	
役員報酬	7,497,739
職員給与	74,908,348
定時職員給与	235,467,226
退職給付費用	7,726,708
法定福利費	36,866,467
厚生費	3,388,972
役員退職給与引当金繰入額	556,657
賞与引当金繰入額	2,900,300
派遣人件費	2,708,810
人件費合計	372,021,227
2. 物件費	
教育文化費	761,325
広報費	19,724,916
消耗品費	29,268,692
車両運搬費	8,965,912
貸倒引当金繰入	56,000
施設維持管理費	19,418,342
減価償却費	11,389,662
賃借料	7,592,189
水道光熱費	24,357,863
保険料	1,224,785
委託料	33,245,775
研修採用費	1,243,773
調査研究費	112,665
会議費	280,689
諸会費	8,037,967
渉外費	70,254
租税公課	636,000
通信交通費	12,585,772
雑費	11,826,412
事業連合委託費	37,591,000
物件費合計	228,389,993
事業経費合計	600,411,220

7. 事業の種類ごとの損益の明細及び事業別事業経費明細

事業は供給・利用事業のみのため、事業の種類ごとの損益の明細及び事業別事業経費明細は、損益計算書及び事業経費の明細と同じです。

8. キャッシュ・フロー計算書

間接法

自 2021 年 3 月 1 日 至 2022 年 2 月 28 日

(単位:円)

I 事業活動によるキャッシュフロー	
税引前当期剰余金	△ 93,445,629
減価償却費	11,389,662
貸倒引当金の増減額	56,000
賞与引当金の増減額	△ 71,091
退職給付引当金の増減額	2,367,508
役員退職給与引当金の増減額	556,657
受取利息および受取配当金	△ 820,282
固定資産除却損	1
供給債権の増減額	△ 7,214,691
棚卸資産の増減額	16,463,549
仕入債務の増減額	27,271,013
未払消費税等の増減額	12,463,400
事業活動その他	12,352,994
小 計	△ 18,630,909
利息および配当金等の受取額	820,282
法人税等の支払額	△ 1,190,329
事業活動によるキャッシュフロー	△ 19,000,956
II 投資活動によるキャッシュフロー	
固定資産の取得による支出	△ 8,103,003
投資活動によるキャッシュフロー	△ 8,103,003
III 財務活動によるキャッシュフロー	
組合員出資金の増減額	11,000
財務活動によるキャッシュフロー	11,000
IV 現金及び現金同等物の増減額	△ 27,092,959
V 現金及び現金同等物期首残高	278,256,228
VI 現金及び現金同等物期末残高	251,163,269

(注) 現金及び現金同等物の範囲

(単位:円)

項 目	期 首	期 末
現金及び預金	308,256,228	281,163,269
預入期間が3か月を超える定期預金	△ 30,000,000	△ 30,000,000
現金及び現金同等物	278,256,228	251,163,269

9. 主要な事業に関わる資産及び負債の内容その他の決済関係書類の内容を補足する重要な事項

(1) 主な資産の内容

①現金預金の明細

(単位:円)

科目	内 訳	期首残高	期末残高	当期増減額
現金預金	現 金	10,559,694	15,184,450	4,624,756
	当 座 預 金	186,914,689	117,355,972	△ 69,558,717
	普 通 預 金	80,781,845	118,622,847	37,841,002
	定 期 預 金	30,000,000	30,000,000	0
合 計		308,256,228	281,163,269	△ 27,092,959

②供給未収金の明細

イ. 内訳

(単位:円)

相手先	金額
大学等利用	87,895,016
一般売掛	4,312,772
連合受付合宿教習所	9,228,820
クレジット	5,164,891
合 計	106,601,499

ロ. 回収状況

(単位:円)

期首残高	当期発生高	当期回収高	期末残高	回収率
99,386,808	972,679,351	965,464,660	106,601,499	90.1%

③商品の明細

(単位:円)

科目	内 訳	金 額
商 品	一 般 商 品 (物 品)	75,096,300
	書 籍	49,829,952
	食 材	2,753,967
	サ ー ビ ス	577,296
合 計		128,257,515

④貸付金の明細

(単位:円)

科目	貸 付 先	期首残高	期末残高	当期増減額
短期貸付金	職員1名	0	8,800,000	8,800,000
長期貸付金	職員1名	8,800,000	0	△ 8,800,000
合 計		8,800,000	8,800,000	0

⑤立替金の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
神戸大学	1,292,060
職員休職に伴う社会保険等	224,765
共済解約返戻金	4,290
合 計	1,521,115

⑥前払費用の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
新学期費用	2,921,398
学生委員会	328,170
その他	45,600
合 計	3,295,168

⑦未収金の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
大学生協事業連合	6,183,700
就職支援関係	880,000
自動販売機供給	850,321
共済事務手数料	555,000
出向職員給与(神戸親和女子大学生協)	435,311
神戸大学	427,380
ICプリペイドオンライン入金	352,000
図書券・図書カード	3,674
その他	563,251
合 計	10,250,637

⑧差入保証金の明細

(単位:円)

差 入 先 (内 訳)	金 額
全国旅行業協会(弁済業務保証金分担金)	600,000
兵庫県宅建協会(弁済業務保証金分担金)	900,000
日本交通公社(トリップス端末)	500,000
日本交通公社(JAL委託保証金)	1,000,000
日本交通公社(ANA委託保証金)	1,000,000
日本図書普及(図書券)	20,000
日本図書普及(図書カード端末機)	30,000
合 計	4,050,000

(2) 主な負債の内容

①買掛金の明細

(単位:円)

相 手 先	金 額
大学生協事業連合	133,892,140
マイクロソフト	447,234
ケーオー商会	299,497
クラシコ	187,528
サンアロー	112,310
ユニマット	69,388
その他	20,912,059
合 計	155,920,156

②未払金の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
神戸大学	3,464,070
大学生協事業連合	1,817,862
ETSジャパン	1,141,000
灘郵便局	854,722
大阪ガス	715,273
コニカミノルタ	571,918
ソフトバンクテレコム	230,796
日生協第2年金基金	201,040
三井住友銀行	173,910
エーアールシー	143,000
USEN	139,920
近畿クリーンエイド	137,500
エイジス	129,471
アセットインベントリー	104,500
その他	3,051,122
合 計	12,876,104

③未払法人税等の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
県民税	143,000
市民税	880,000
合 計	1,023,000

④未払消費税の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
未払消費税	12,463,400
合 計	12,463,400

⑤未払費用の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
職員給与未払費用(2月)	9,421,499
派遣職員給与(2月)	416,089
出向職員給与(関西学院大学生協)	345,442
合 計	10,183,030

⑥前受金の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
ＩＣプリペイド前受額(カード内残高)	82,225,164
サービスＰＯＳ予約金	43,415,732
新入生商品代金	2,008,670
ミールカード前受金	590,000
ガイダンス参加費用	420,000
組合員商品代金	883,614
新入生歓迎冊子協賛	60,000
その他	115,440
合 計	129,718,620

⑦預り金の明細

(単位:円)

内 訳	金 額
未返還組合員出資金	57,200,000
組合員 (アルバム申込金)	6,355,200
新入生出資金等	6,250,000
共済掛金等	4,973,820
2021年度版学食定期	4,323,276
組合員 (学生 1 1 0 番)	2,021,600
組合員 (下宿敷金家賃等)	868,000
未受取ＩＣプリペイド	541,449
日生協健保組合	446,420
利子補給	198,304
その他	336,410
合 計	83,514,479

(3) 比較貸借対照表及び比較損益計算書

① 比較貸借対照表

(単位:円)

資産の部	2020年度	2021年度	負債・純資産の部	2020年度	2021年度
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	610,213,772	538,760,203	流動負債	400,438,525	408,599,089
現金預金	308,256,228	281,163,269	買掛金	128,649,143	155,920,156
供給未収金	99,386,808	106,601,499	未払金	41,293,995	12,876,104
商品及び原材料	144,721,064	128,257,515	未払法人税等	1,023,000	1,023,000
立替金	121,727	1,521,115	未払消費税等	0	12,463,400
未収消費税等	16,969,700	0	未払費用	19,641,023	10,183,030
前払費用	3,282,096	3,295,168	前受金	139,475,984	129,718,620
短期貸付金	0	8,800,000	預り金	67,383,989	83,514,479
未収金	38,549,149	10,250,637	賞与引当金	2,971,391	2,900,300
貸倒引当金	△ 1,073,000	△ 1,129,000			
			固定負債	90,581,629	93,505,794
固定資産	157,850,261	145,763,601	長期借入金	30,000,000	30,000,000
有形固定資産	32,374,814	28,938,328	退職給付引当金	57,006,389	59,373,897
建物及び附属設備	63,800,755	63,800,755	役員退職給与引当金	3,575,240	4,131,897
減価償却累計額	△ 59,898,375	△ 60,846,505			
	3,902,380	2,954,250	負債合計	491,020,154	502,104,883
構築物	2,935,180	2,935,180	(純資産の部)		
減価償却累計額	△ 2,796,781	△ 2,816,471	組合員資本	277,043,879	182,418,921
	138,399	118,709	出資金	379,370,000	379,381,000
車両運搬具	16,057,416	16,057,416			
減価償却累計額	△ 16,036,086	△ 16,036,086	剰余金	△ 102,326,121	△ 196,962,079
	21,330	21,330	当期末処分剰余金	△ 102,326,121	△ 196,962,079
器具備品	215,914,828	221,950,731	(うち当期剰余金)	△ 82,435,043	△ 94,635,958
減価償却累計額	△ 187,602,123	△ 196,106,692			
	28,312,705	25,844,039			
無形固定資産	4,840,447	4,990,273			
ソフトウェア	1,853,583	2,003,409			
電話加入権	2,986,864	2,986,864			
その他固定資産	120,635,000	111,835,000			
関係団体等出資金	107,785,000	107,785,000			
長期貸付金	8,800,000	0	純資産合計	277,043,879	182,418,921
差入保証金	4,050,000	4,050,000			
資産合計	768,064,033	684,523,804	負債・純資産合計	768,064,033	684,523,804

② 比較損益計算書

(単位:円)

勘定科目	2020年度実績	2021年度予算	2021年度実績	対前年増減額	対予算差異
供給高	1,344,710,492	1,811,156,000	1,571,173,026	226,462,534	△ 239,982,974
供給値引	8,278,304	6,487,000	6,123,788	△ 2,154,516	△ 363,212
純供給高	1,336,432,188	1,804,669,000	1,565,049,238	228,617,050	△ 239,619,762
期首商品棚卸高	183,994,323	0	144,721,064	△ 39,273,259	144,721,064
仕入高	1,060,524,881	0	1,223,235,988	162,711,107	1,223,235,988
期末商品棚卸高	144,721,064	0	128,257,515	△ 16,463,549	128,257,515
供給剰余金	236,634,048	419,811,000	325,349,701	88,715,653	△ 94,461,299
共済受託手数料収入	17,646,185	17,320,000	18,164,665	518,480	844,665
教育文化事業収入	641,393	0	681,457	40,064	681,457
供給事業手数料収入	10,181,979	14,460,000	13,410,207	3,228,228	△ 1,049,793
その他手数料収入	98,057,228	110,644,000	113,587,381	15,530,153	2,943,381
その他事業収入計	126,526,785	142,424,000	145,843,710	19,316,925	3,419,710
事業総剰余金	363,160,833	562,235,000	471,193,411	108,032,578	△ 91,041,589
役員報酬	8,551,695	7,446,000	7,497,739	△ 1,053,956	51,739
職員給与	102,337,746	78,366,000	74,908,348	△ 27,429,398	△ 3,457,652
定時職員給与	257,489,913	234,889,000	235,467,226	△ 22,022,687	578,226
退職給付費用	6,982,136	6,625,000	7,726,708	744,572	1,101,708
法定福利費	42,843,638	31,243,000	36,866,467	△ 5,977,171	5,623,467
厚生費	3,883,857	4,615,000	3,388,972	△ 494,885	△ 1,226,028
役員退職給与引当金繰入額	780,000	779,000	556,657	△ 223,343	△ 222,343
賞与引当金繰入額	2,971,391	3,700,000	2,900,300	△ 71,091	△ 799,700
派遣人件費	1,691,164	2,180,000	2,708,810	1,017,646	528,810
人件費合計	427,531,540	369,843,000	372,021,227	△ 55,510,313	2,178,227
教育文化費	819,969	1,789,000	761,325	△ 58,644	△ 1,027,675
広報費	9,101,486	19,300,000	19,724,916	10,623,430	424,916
消耗品費	25,833,930	42,557,000	29,268,692	3,434,762	△ 13,288,308
車両運搬費	6,899,021	8,734,000	8,965,912	2,066,891	231,912
貸倒引当金繰入	0	0	56,000	56,000	56,000
施設維持管理費	10,972,919	22,411,000	19,418,342	8,445,423	△ 2,992,658
減価償却費	15,264,310	11,472,000	11,389,662	△ 3,874,648	△ 82,338
賃借料	6,947,026	7,272,000	7,592,189	645,163	320,189
水道光熱費	18,400,941	33,903,000	24,357,863	5,956,922	△ 9,545,137
保険料	1,468,980	1,101,000	1,224,785	△ 244,195	123,785
委託料	35,069,441	34,661,000	33,245,775	△ 1,823,666	△ 1,415,225
研修採用費	1,532,532	1,567,000	1,243,773	△ 288,759	△ 323,227
調査研究費	105,391	371,000	112,665	7,274	△ 258,335
会議費	292,265	483,000	280,689	△ 11,576	△ 202,311
諸会費	8,566,429	8,568,000	8,037,967	△ 528,462	△ 530,033
渉外費	27,887	105,000	70,254	42,367	△ 34,746
租税公課	804,113	816,000	636,000	△ 168,113	△ 180,000
通信交通費	12,858,579	10,885,000	12,585,772	△ 272,807	1,700,772
雑費	8,465,930	11,698,000	11,826,412	3,360,482	128,412
事業連合委託費	57,050,000	41,832,000	37,591,000	△ 19,459,000	△ 4,241,000
物件費合計	220,481,149	259,525,000	228,389,993	7,908,844	△ 31,135,007
事業経費合計	648,012,689	629,368,000	600,411,220	△ 47,601,469	△ 28,956,780
事業剰余金	△ 284,851,856	△ 67,133,000	△ 129,217,809	155,634,047	△ 62,084,809
受取利息	39,579	0	3,352	△ 36,227	3,352
受取配当金	84,000	0	816,930	732,930	816,930
雑収入	183,641,795	9,096,000	25,142,183	△ 158,499,612	16,046,183
事業外収益	183,765,374	9,096,000	25,962,465	△ 157,802,909	16,866,465
雑損	3,208,815	0	1,426,747	△ 1,782,068	1,426,747
事業外費用	3,208,815	0	1,426,747	△ 1,782,068	1,426,747
経常剰余金	△ 104,295,297	△ 58,037,000	△ 104,682,091	△ 386,794	△ 46,645,091
特別利益計	43,400,700	0	11,236,463	△ 32,164,237	11,236,463
特別損失計	20,517,446	340,000	1	△ 20,517,445	△ 339,999
税引前当期剰余金	△ 81,412,043	△ 58,377,000	△ 93,445,629	△ 12,033,586	△ 35,068,629
法人税等	1,023,000	1,023,000	1,190,329	167,329	167,329
当期剰余金	△ 82,435,043	△ 59,400,000	△ 94,635,958	△ 12,200,915	△ 35,235,958
当期首繰越剰余金	△ 19,891,078	0	△ 102,326,121	△ 82,435,043	△ 102,326,121
当期末処分剰余金	△ 102,326,121	△ 59,400,000	△ 196,962,079	△ 94,635,958	△ 137,562,079

参考資料

店舗別損益対比表

店舗別損益対比表

2021年3月1日～2022年2月28日

(単位：万円)

	供給高			供給剰余			事業総剰余			人件費			
	本年実績	前年差	予算差	本年実績	前年差	予算差	本年実績	前年差	予算差	本年実績	前年差	予算差	
ショッピング事業部	国際文化学部	34,663	2,608	5,607	4,180	797	727	4,434	822	796	2,364	▲852	751
	医学部	18,406	1,149	539	2,260	127	▲254	2,631	163	▲217	1,983	▲352	221
	保健学科	1,834	1,092	108	331	211	30	331	210	29	225	▲33	66
	BELBOX	8,540	3,661	1,615	1,400	889	329	1,483	733	359	1,171	57	64
	発達科学部	978	957	43	219	217	▲11	219	218	▲10	187	▲52	34
	キャリアデザイン企画	342	200	342	137	147	137	1,410	1,420	▲536	1,077	1,044	▲26
	海事科学部	3,513	756	128	491	171	39	495	174	43	284	▲62	▲24
	サービスセンター	25,509	4,887	▲13,424	2,164	341	▲1,096	6,604	696	172	2,481	119	128
	LANSBOX	3,532	251	▲479	697	247	▲182	704	254	▲175	708	▲35	94
	学生会館	16,657	▲3,818	2,322	3,498	▲311	641	3,976	▲391	797	2,106	▲551	374
附属学校	563	342	107	90	56	▲13	90	56	▲13	147	▲4	12	
店舗支援課	67	▲16	18	58	▲7	24	287	12	86	1,871	107	▲421	
キャンパスPC	15,574	▲777	▲3,926	2,161	▲240	▲624	4,810	▲191	▲1,585	1,097	220	5	
ショッピング事業部計	130,178	11,292	▲7,000	17,686	2,645	▲253	27,474	4,176	▲254	15,701	▲394	1,278	
総務	総務部	0	0	0	0	14	0	3,361	111	501	5,340	▲2,053	▲595
	事業支援課	0	▲7,166	0	0	▲2,036	0	1,418	332	▲173	30	▲62	▲141
総務部計	0	▲7,166	0	0	▲2,022	0	4,779	443	328	5,370	▲2,115	▲736	
フードサービス事業部	国際文化学部	1,143	742	▲6,114	1,165	711	▲3,066	1,170	663	▲3,060	2,042	▲916	▲852
	BELBOX	1,041	816	▲3,417	507	393	▲1,883	509	393	▲1,881	1,026	▲834	▲327
	さくら	841	▲392	▲829	438	▲276	▲706	438	▲276	▲706	1,163	▲899	55
	工学部	11,794	5,330	▲2,225	6,078	2,698	▲1,205	6,079	2,698	▲1,203	3,885	172	237
	LANSBOX	4,841	2,167	▲1,150	2,487	1,113	▲739	2,489	1,113	▲737	2,180	▲214	57
	滝川会館	48	▲45	▲385	23	▲16	▲220	23	▲16	▲220	240	▲93	45
	発達科学部	486	404	▲548	229	187	▲295	229	187	▲295	438	▲32	18
	医学部	5,319	1,497	▲1,987	3,139	897	▲866	3,140	897	▲865	2,051	▲53	▲95
	保健学科	486	430	▲344	298	270	▲198	300	271	▲196	461	▲100	▲28
	海事科学部	941	408	0	488	201	▲16	488	201	▲16	512	▲101	137
食堂事務所	0	▲3	0	▲2	▲4	▲2	2	▲1	2	2,135	27	429	
フードサービス事業部計	26,940	11,354	▲16,999	14,850	6,174	▲9,196	14,867	6,130	▲9,177	16,133	▲3,043	▲324	
総合計	157,118	15,480	▲23,999	32,536	6,797	▲9,449	47,120	10,749	▲9,103	37,204	▲5,552	218	

	物件費			内事業連合 委託費	事業剰余			事業外 損益	経常剰余			当期 剰余金	
	本年実績	前年差	予算差		本年実績	前年差	予算差		本年実績	前年差	予算差		
ショッピング事業部	国際文化学部	760	▲98	▲82	190	1,310	1,772	126	0	1,310	1,772	126	1,310
	医学部	516	▲9	▲45	138	132	525	▲393	1	133	526	▲392	133
	保健学科	174	9	8	17	▲67	234	▲45	0	▲67	234	▲45	▲67
	BELBOX	445	▲30	▲27	59	▲133	706	321	▲5	▲138	700	316	▲138
	発達科学部	200	12	13	13	▲168	258	▲58	0	▲168	258	▲58	▲168
	キャリアデザイン企画	453	329	▲299	0	▲120	47	▲211	131	11	178	▲80	11
	海事科学部	221	▲15	▲8	25	▲10	250	76	5	▲5	256	80	▲5
	サービスセンター	1,386	▲139	▲99	212	2,737	717	144	142	2,879	800	188	2,879
	LANSBOX	312	▲12	▲57	48	▲316	301	▲213	4	▲312	303	▲209	▲312
	学生会館	749	▲183	▲85	186	1,120	343	508	6	1,126	278	514	1,126
附属学校	77	2	9	6	▲134	57	▲34	0	▲134	58	▲34	▲134	
店舗支援課	204	41	▲109	0	▲1,788	▲136	617	118	▲1,669	▲407	735	▲1,669	
キャンパスPC	925	▲41	▲288	154	2,789	▲370	▲1,302	0	2,789	▲367	▲1,302	2,789	
ショッピング事業部計	6,422	▲134	▲1,069	1,048	5,352	4,704	▲464	402	5,755	4,589	▲161	5,755	
総務	総務部	6,753	▲101	▲1,030	1,440	▲8,732	2,265	2,126	1,986	▲6,746	▲13,225	3,351	▲5,741
	事業支援課	1,240	290	▲140	0	149	104	108	0	149	104	108	149
総務部計	7,993	189	▲1,170	1,440	▲8,583	2,369	2,234	1,986	▲6,597	▲13,121	3,459	▲5,592	
フードサービス事業部	国際文化学部	1,246	49	▲253	211	▲2,118	1,529	▲1,955	▲5	▲2,123	1,484	▲1,960	▲2,123
	BELBOX	665	▲27	▲442	120	▲1,182	1,253	▲1,113	▲3	▲1,185	1,256	▲1,116	▲1,185
	さくら	532	▲236	12	58	▲1,257	858	▲773	0	▲1,257	872	▲773	▲1,257
	工学部	1,804	234	136	364	390	2,293	▲1,576	0	390	2,301	▲1,576	390
	LANSBOX	1,142	78	▲29	161	▲834	1,249	▲765	0	▲834	1,257	▲765	▲834
	滝川会館	59	▲3	▲56	0	▲277	80	▲208	▲8	▲285	72	▲216	▲285
	発達科学部	266	106	▲101	0	▲475	113	▲211	▲5	▲480	122	▲216	▲480
	医学部	1,047	▲57	▲139	200	42	1,007	▲631	0	42	1,008	▲631	42
	保健学科	321	152	▲18	0	▲483	219	▲150	▲7	▲490	216	▲157	▲490
	海事科学部	459	195	136	0	▲484	107	▲289	▲12	▲496	98	▲301	▲496
食堂事務所	880	245	▲119	158	▲3,013	▲273	▲307	105	▲2,908	▲247	▲252	▲2,908	
フードサービス事業部計	8,421	736	▲873	1,272	▲9,691	8,435	▲7,978	65	▲9,626	8,439	▲7,963	▲9,626	
総合計	22,836	791	▲3,112	3,760	▲12,922	15,508	▲6,208	2,453	▲10,468	▲93	▲4,665	▲9,463	

神戸大学生協 損益比較表

〈単位:円〉

科目	前年実績	本年予算	本年実績	対前年 増 減	対前年 増減率	対予算 増減	対予算 増減率
供給高	1,344,710,492	1,811,156,000	1,571,173,026	226,462,534	16.8	▲239,982,974	▲13.3
供給値引	8,278,304	6,487,000	6,123,788	▲2,154,516	▲26.0	▲363,212	▲5.6
純供給高	1,336,432,188	1,804,669,000	1,565,049,238	228,617,050	17.1	▲239,619,762	▲13.3
当月初首商品棚卸高	183,994,323	0	144,721,064	▲39,273,259	▲21.3	144,721,064	
仕入高	1,060,524,881	0	1,223,235,988	162,711,107	15.3	1,223,235,988	
当期末末商品棚卸高	144,721,064	0	128,257,515	▲16,463,549	▲11.4	128,257,515	
供給剰余金	236,634,048	419,811,000	325,349,701	88,715,653	37.5	▲94,461,299	▲22.5
G P R	17.7%	23.3%	20.8%	▲0.0	▲0.1	0.0	0.2
共済受託手数料収入	17,646,185	17,320,000	18,164,665	518,480	2.9	844,665	4.9
教育文化事業収入	641,393	0	681,457	40,064	6.2	681,457	
供給事業手数料収入	10,181,979	14,460,000	13,410,207	3,228,228	31.7	▲1,049,793	▲7.3
その他手数料収入	98,057,228	110,644,000	113,587,381	15,530,153	15.8	2,943,381	2.7
その他事業収入計	126,526,785	142,424,000	145,843,710	19,316,925	15.3	3,419,710	2.4
事業総剰余金	363,160,833	562,235,000	471,193,411	108,032,578	29.7	▲91,041,589	▲16.2
役員報酬	8,551,695	7,446,000	7,497,739	▲1,053,956	▲12.3	51,739	0.7
職員給与	102,337,746	78,366,000	74,908,348	▲27,429,398	▲26.8	▲3,457,652	▲4.4
定時職員給与	257,489,913	234,889,000	235,467,226	▲22,022,687	▲8.6	578,226	0.2
退職給付費用	6,982,136	6,625,000	7,726,708	744,572	10.7	1,101,708	16.6
法定福利費	42,843,638	31,243,000	36,866,467	▲5,977,171	▲14.0	5,623,467	18.0
厚生費	3,883,857	4,615,000	3,388,972	▲494,885	▲12.7	▲1,226,028	▲26.6
役員退職給与引当金繰入	780,000	779,000	556,657	▲223,343	▲28.6	▲222,343	▲28.5
賞与引当金繰入	2,971,391	3,700,000	2,900,300	▲71,091	▲2.4	▲799,700	▲21.6
派遣人件費	1,691,164	2,180,000	2,708,810	1,017,646	60.2	528,810	24.3
人件費合計	427,531,540	369,843,000	372,021,227	▲55,510,313	▲13.0	2,178,227	0.6
教育文化費	819,969	1,789,000	761,325	▲83,635	▲4.7	▲1,027,675	▲57.4
広報費	9,101,486	19,300,000	19,724,916	10,623,430	116.7	424,916	2.2
消耗品費	25,833,930	42,557,000	29,268,692	3,434,762	13.3	▲13,288,308	▲31.2
車輛運搬費	6,899,021	8,734,000	8,965,912	2,066,891	30.0	231,912	2.7
貸倒引当金繰入	0	0	56,000	56,000		56,000	
施設維持管理費	10,972,919	22,411,000	19,418,342	8,445,423	77.0	▲2,992,658	▲13.4
減価償却費	15,264,310	11,472,000	11,389,662	▲3,874,648	▲25.4	▲82,338	▲0.7
賃借料	6,947,026	7,272,000	7,592,189	645,163	9.3	320,189	4.4
水道光熱費	18,400,941	33,903,000	24,357,863	5,956,922	32.4	▲9,545,137	▲28.2
保険料	1,468,980	1,101,000	1,224,785	▲244,195	▲16.6	123,785	11.2
委託料	35,069,441	34,661,000	33,245,775	▲1,823,666	▲5.2	▲1,415,225	▲4.1
研修採用費	1,532,532	1,567,000	1,243,773	▲288,759	▲18.8	▲323,227	▲20.6
調査研究費	105,391	371,000	112,665	7,274	6.9	▲258,335	▲69.6
会議費	292,265	483,000	280,689	▲11,576	▲4.0	▲202,311	▲41.9
諸会費	8,566,429	8,568,000	8,037,967	▲528,462	▲6.2	▲530,033	▲6.2
渉外費	27,887	105,000	70,254	42,367	151.9	▲34,746	▲33.1
租税公課	804,113	816,000	636,000	▲168,113	▲20.9	▲180,000	▲22.1
通信交通費	12,858,579	10,885,000	12,585,772	▲272,807	▲2.1	1,700,772	15.6
雑費	8,465,930	11,698,000	11,826,412	3,360,482	39.7	128,412	1.1
事業連合委託費	57,050,000	41,832,000	37,591,000	▲19,459,000	▲34.1	▲4,241,000	▲10.1
物件費合計	220,481,149	259,525,000	228,389,993	7,908,844	3.6	▲31,135,007	▲12.0
事業経費合計	648,012,689	629,368,000	600,411,220	▲47,601,469	▲7.3	▲28,956,780	▲4.6
事業剰余金	▲284,851,856	▲67,133,000	▲129,217,809	155,634,047	54.6	▲62,084,809	▲92.5
事業外収益	183,765,374	9,096,000	25,962,465	▲157,802,909	▲85.9	16,866,465	185.4
事業外費用	3,208,815	0	1,426,747	▲1,782,068	▲55.5	1,426,747	
経常剰余金	▲104,295,297	▲58,037,000	▲104,682,091	▲386,794	▲0.4	▲46,645,091	▲80.4
特別利益	43,400,700	0	11,236,463	▲32,164,237	▲74.1	11,236,463	
特別損失	20,517,446	340,000	1	▲20,517,445	▲100.0	▲339,999	▲100.0
税引前当期剰余金	▲81,412,043	▲58,377,000	▲93,445,629	▲12,033,586	▲14.8	▲35,068,629	▲60.1
法人税等	1,023,000	1,023,000	1,190,329	167,329	16.4	167,329	16.4
当期剰余金	▲82,435,043	▲59,400,000	▲94,635,958	▲12,200,915	▲14.8	▲35,235,958	▲59.3
当期首繰越剰余金	▲19,891,078	0	▲102,326,121	▲82,435,043	▲414.4	▲102,326,121	
当期末処分剰余金	▲102,326,121	▲59,400,000	▲196,962,079	▲94,635,958	▲92.5	▲137,562,079	▲231.6

事業部門別 損益比較表

【ショッピング事業部】

〈単位:円〉

科目	前年実績	本年予算	本年実績	対前年 増減	対前年 増減率	対予算 増減	対予算 増減率
供給高	1,188,864,294	1,371,775,000	1,301,774,973	112,910,679	9.5	▲70,000,027	▲5.1
供給値引	8,278,304	6,487,000	5,653,784	▲2,624,520	▲31.7	▲833,216	▲12.8
純供給高	1,180,585,990	1,365,288,000	1,296,121,189	115,535,199	9.8	▲69,166,811	▲5.1
当月初商品棚卸高	179,594,346	0	142,366,667	▲37,227,679	▲20.7	142,366,667	
仕入高	992,952,817	0	1,102,362,527	109,409,710	11.0	1,102,362,527	
当期末商品棚卸高	142,366,667	0	125,468,060	▲16,898,607	▲11.9	125,468,060	
供給剰余金	150,405,494	179,375,000	176,860,055	26,454,561	17.6	▲2,514,945	▲1.4
G P R	12.7%	13.1%	13.6%	0.0	0.1	0.0	0.0
共済受託手数料収入	0	0	0	0		0	
教育文化事業収入	0	0	0	0		0	
供給事業手数料収入	923,727	410,000	1,340,931	417,204	45.2	930,931	227.1
その他手数料収入	81,643,159	97,506,000	96,536,852	14,893,693	18.2	▲969,148	▲1.0
その他事業収入計	82,566,886	97,916,000	97,877,783	15,310,897	18.5	▲38,217	▲0.0
事業総剰余金	232,972,380	277,291,000	274,737,838	41,765,458	17.9	▲2,553,162	▲0.9
役員報酬	0	0	0	0		0	
職員給与	57,953,840	48,608,000	52,318,001	▲5,635,839	▲9.7	3,710,001	7.6
定時職員給与	84,639,015	76,217,000	82,732,167	▲1,906,848	▲2.3	6,515,167	8.5
退職給付費用	0	0	0	0		0	
法定福利費	15,424,074	15,670,000	18,054,576	2,630,502	17.1	2,384,576	15.2
厚生費	1,206,607	1,514,000	1,165,740	▲40,867	▲3.4	▲348,260	▲23.0
役員退職給与引当金繰入	0	0	0	0		0	
賞与引当金繰入	0	0	0	0		0	
派遣人件費	1,691,164	2,180,000	2,708,810	1,017,646	60.2	528,810	24.3
人件費合計	160,914,700	144,189,000	156,979,294	▲3,935,406	▲2.4	12,790,294	8.9
教育文化費	0	0	0	0		0	
広報費	4,930,454	7,666,000	4,507,824	▲422,630	▲8.6	▲3,158,176	▲41.2
消耗品費	6,845,697	16,083,000	7,151,188	305,491	4.5	▲8,931,812	▲55.5
車両運搬費	5,346,149	6,662,000	6,598,421	1,252,272	23.4	▲63,579	▲1.0
貸倒引当金繰入	0	0	0	0		0	
施設維持管理費	2,881,660	3,594,000	3,147,980	266,320	9.2	▲446,020	▲12.4
減価償却費	2,599,902	2,568,000	2,699,760	99,858	3.8	131,760	5.1
賃借料	1,417,699	1,728,000	1,997,861	580,162	40.9	269,861	15.6
水道光熱費	3,321,659	4,881,000	3,314,551	▲7,108	▲0.2	▲1,566,449	▲32.1
保険料	842,420	672,000	566,510	▲275,910	▲32.8	▲105,490	▲15.7
委託料	18,330,750	16,150,000	15,596,525	▲2,734,225	▲14.9	▲553,475	▲3.4
研修採用費	413,384	257,000	530,789	117,405	28.4	273,789	106.5
調査研究費	47,391	180,000	63,942	16,551	34.9	▲116,058	▲64.5
会議費	328	148,000	93,815	93,487	502.1	▲54,185	▲36.6
諸会費	153,760	176,000	224,198	70,438	45.8	48,198	27.4
渉外費	1,819	0	0	▲1,819	▲100.0	0	
租税公課	8,300	5,000	16,000	7,700	92.8	11,000	220.0
通信交通費	3,968,691	3,684,000	6,590,111	2,621,420	66.1	2,906,111	78.9
雑費	910	0	657,200	656,290	119.8	657,200	
事業連合委託費	14,472,000	10,476,000	10,476,000	▲3,996,000	▲27.6	0	0.0
物件費合計	65,582,973	74,930,000	64,232,675	▲1,350,298	▲2.1	▲10,697,325	▲14.3
事業経費合計	226,497,673	219,119,000	221,211,969	▲5,285,704	▲2.3	2,092,969	1.0
事業剰余金	6,474,707	58,172,000	53,525,869	47,051,162	726.7	▲4,646,131	▲8.0
事業外収益	5,248,326	981,000	4,174,686	▲1,073,640	▲20.5	3,193,686	325.6
事業外費用	70,302	0	146,568	76,266	108.5	146,568	
経常剰余金	11,652,731	59,153,000	57,553,987	45,901,256	393.9	▲1,599,013	▲2.7
特別利益	0	0	0	0		0	
特別損失	140,113	0	0	▲140,113	▲100.0	0	
税引前当期剰余金	11,512,618	59,153,000	57,553,987	46,041,369	399.9	▲1,599,013	▲2.7

【フードサービス事業部】

〈単位:円〉

科目	前年実績	本年予算	本年実績	対前年 増 減	対前年 増減率	対予算 増減	対予算 増減率
供給高	155,846,198	439,381,000	269,398,053	113,551,855	72.9	▲169,982,947	▲38.7
供給値引	0	0	470,004	470,004		470,004	
純供給高	155,846,198	439,381,000	268,928,049	113,081,851	72.6	▲170,452,951	▲38.8
当月初商品棚卸高	4,399,977	0	2,354,397	▲2,045,580	▲46.5	2,354,397	
仕入高	67,572,064	0	120,873,461	53,301,397	78.9	120,873,461	
当期末商品棚卸高	2,354,397	0	2,789,455	435,058	18.5	2,789,455	
供給剰余金	86,228,554	240,436,000	148,489,646	62,261,092	72.2	▲91,946,354	▲38.2
G P R	55.3%	54.7%	55.2%	▲0.0	▲0.0	0.0	0.0
共済受託手数料収入	0	0	0	0		0	
教育文化事業収入	0	0	0	0		0	
供給事業手数料収入	0	0	0	0		0	
その他手数料収入	603,123	0	177,313	▲425,810	▲70.6	177,313	
その他事業収入計	603,123	0	177,313	▲425,810	▲70.6	177,313	
事業総剰余金	86,831,677	240,436,000	148,666,959	61,835,282	71.2	▲91,769,041	▲38.2
役員報酬	0	0	0	0		0	
職員給与	31,114,974	24,258,000	23,368,589	▲7,746,385	▲24.9	▲889,411	▲3.7
定時職員給与	143,742,378	127,712,000	124,431,252	▲19,311,126	▲13.4	▲3,280,748	▲2.6
退職給付費用	0	0	0	0		0	
法定福利費	14,725,681	10,614,000	12,170,368	▲2,555,313	▲17.4	1,556,368	14.7
厚生費	2,189,624	2,018,000	1,377,560	▲812,064	▲37.1	▲640,440	▲31.7
役員退職給与引当金繰入	0	0	0	0		0	
賞与引当金繰入	0	0	0	0		0	
派遣人件費	0	0	0	0		0	
人件費合計	191,772,657	164,602,000	161,347,769	▲30,424,888	▲15.9	▲3,254,231	▲2.0
教育文化費	1,050	39,000	0	▲1,050	▲100.0	▲39,000	▲100.0
広報費	55,056	21,000	223,441	168,385	305.8	202,441	964.0
消耗品費	10,890,647	17,714,000	15,851,703	4,961,056	45.6	▲1,862,297	▲10.5
車輛運搬費	1,017,520	1,022,000	1,280,602	263,082	25.9	258,602	25.3
貸倒引当金繰入	0	0	0	0		0	
施設維持管理費	7,297,128	14,731,000	15,137,361	7,840,233	107.4	406,361	2.8
減価償却費	11,689,273	8,268,000	7,908,370	▲3,780,903	▲32.3	▲359,630	▲4.3
賃借料	10,800	24,000	76,800	66,000	611.1	52,800	220.0
水道光熱費	14,587,614	28,313,000	20,490,458	5,902,844	40.5	▲7,822,542	▲27.6
保険料	338,380	139,000	354,620	16,240	4.8	215,620	155.1
委託料	8,042,071	8,762,000	8,872,837	830,766	10.3	110,837	1.3
研修採用費	915,719	700,000	448,892	▲466,827	▲51.0	▲251,108	▲35.9
調査研究費	44,000	40,000	18,549	▲25,451	▲57.8	▲21,451	▲53.6
会議費	101,247	0	2,768	▲98,479	▲97.3	2,768	
諸会費	0	0	0	0		0	
渉外費	0	0	0	0		0	
租税公課	5,900	4,000	6,100	200	3.4	2,100	52.5
通信交通費	843,817	466,000	785,707	▲58,110	▲6.9	319,707	68.6
雑費	91,642	0	50,400	▲41,242	▲45.0	50,400	
事業連合委託費	20,928,000	12,720,000	12,720,000	▲8,208,000	▲39.2	0	0.0
物件費合計	76,859,864	92,963,000	84,228,608	7,368,744	9.6	▲8,734,392	▲9.4
事業経費合計	268,632,521	257,565,000	245,576,377	▲23,056,144	▲8.6	▲11,988,623	▲4.7
事業剰余金	▲181,800,844	▲17,129,000	▲96,909,418	84,891,426	46.7	▲79,780,418	▲465.8
事業外収益	1,317,544	500,000	1,056,258	▲261,286	▲19.8	556,258	111.3
事業外費用	700,995	0	409,751	▲291,244	▲41.5	409,751	
経常剰余金	▲181,184,295	▲16,629,000	▲96,262,911	84,921,384	46.9	▲79,633,911	▲478.9
特別利益	0	0	0	0		0	
特別損失	0	0	0	0		0	
税引前当期剰余金	▲181,184,295	▲16,629,000	▲96,262,911	84,921,384	46.9	▲79,633,911	▲478.9

【総務部】

〈単位:円〉

科目	前年実績	本年予算	本年実績	対前年 増 減	対前年 増減率	対予算 増減	対予算 増減率
供給高	0	0	0	0		0	
供給値引	0	0	0	0		0	
純供給高	0	0	0	0		0	
当月初商品棚卸高	0	0	0	0		0	
仕入高	0	0	0	0		0	
当期末商品棚卸高	0	0	0	0		0	
供給剰余金	0	0	0	0		0	
G P R	0.0%	0.0%	0.0%	0.0	0.0	0.0	0.0
共済受託手数料収入	17,646,185	17,320,000	18,164,665	518,480	2.9	844,665	4.9
教育文化事業収入	641,393	0	681,457	40,064	6.2	681,457	
供給事業手数料収入	9,258,252	14,050,000	12,069,276	2,811,024	30.4	▲1,980,724	▲14.1
その他手数料収入	15,810,946	13,138,000	16,873,216	1,062,270	6.7	3,735,216	28.4
その他事業収入計	43,356,776	44,508,000	47,788,614	4,431,838	10.2	3,280,614	7.4
事業総剰余金	43,356,776	44,508,000	47,788,614	4,431,838	10.2	3,280,614	7.4
役員報酬	8,551,695	7,446,000	7,497,739	▲1,053,956	▲12.3	51,739	0.7
職員給与	13,268,932	5,500,000	▲778,242	▲14,047,174	▲105.9	▲6,278,242	▲114.1
定時職員給与	29,108,520	30,960,000	28,303,807	▲804,713	▲2.8	▲2,656,193	▲8.6
退職給付費用	6,982,136	6,625,000	7,726,708	744,572	10.7	1,101,708	16.6
法定福利費	12,693,883	4,959,000	6,641,523	▲6,052,360	▲47.7	1,682,523	33.9
厚生費	487,626	1,083,000	845,672	358,046	73.4	▲237,328	▲21.9
役員退職給与引当金繰入	780,000	779,000	556,657	▲223,343	▲28.6	▲222,343	▲28.5
賞与引当金繰入	2,971,391	3,700,000	2,900,300	▲71,091	▲2.4	▲799,700	▲21.6
派遣人件費	0	0	0	0		0	
人件費合計	74,844,183	61,052,000	53,694,164	▲21,150,019	▲28.3	▲7,357,836	▲12.1
教育文化費	818,919	1,750,000	761,325	▲57,594	▲7.0	▲988,675	▲56.5
広報費	4,115,976	11,613,000	14,993,651	10,877,675	264.3	3,380,651	29.1
消耗品費	8,097,586	8,760,000	6,265,801	▲1,831,785	▲22.6	▲2,494,199	▲28.5
車輛運搬費	535,352	1,050,000	1,086,889	551,537	103.0	36,889	3.5
貸倒引当金繰入	0	0	56,000	56,000		56,000	
施設維持管理費	794,131	4,086,000	1,133,001	338,870	42.7	▲2,952,999	▲72.3
減価償却費	975,135	636,000	781,532	▲193,603	▲19.9	145,532	22.9
賃借料	5,518,527	5,520,000	5,517,528	▲999	▲0.0	▲2,472	▲0.0
水道光熱費	491,668	709,000	552,854	61,186	12.4	▲156,146	▲22.0
保険料	288,180	290,000	303,655	15,475	5.4	13,655	4.7
委託料	8,696,620	9,749,000	8,776,413	79,793	0.9	▲972,587	▲10.0
研修採用費	203,429	610,000	264,092	60,663	29.8	▲345,908	▲56.7
調査研究費	14,000	151,000	30,174	16,174	115.5	▲120,826	▲80.0
会議費	190,690	335,000	184,106	▲6,584	▲3.5	▲150,894	▲45.0
諸会費	8,412,669	8,392,000	7,813,769	▲598,900	▲7.1	▲578,231	▲6.9
渉外費	26,068	105,000	70,254	44,186	169.5	▲34,746	▲33.1
租税公課	789,913	807,000	613,900	▲176,013	▲22.3	▲193,100	▲23.9
通信交通費	8,046,071	6,735,000	5,209,954	▲2,836,117	▲35.2	▲1,525,046	▲22.6
雑費	8,373,378	11,698,000	11,118,812	2,745,434	32.8	▲579,188	▲5.0
事業連合委託費	21,650,000	18,636,000	14,395,000	▲7,255,000	▲33.5	▲4,241,000	▲22.8
物件費合計	78,038,312	91,632,000	79,928,710	1,890,398	2.4	▲11,703,290	▲12.8
事業経費合計	152,882,495	152,684,000	133,622,874	▲19,259,621	▲12.6	▲19,061,126	▲12.5
事業剰余金	▲109,525,719	▲108,176,000	▲85,834,260	23,691,459	21.6	22,341,740	20.7
事業外収益	177,199,504	7,615,000	20,731,521	▲156,467,983	▲88.3	13,116,521	172.2
事業外費用	2,437,518	0	870,428	▲1,567,090	▲64.3	870,428	
経常剰余金	65,236,267	▲100,561,000	▲65,973,167	▲131,209,434	▲201.1	34,587,833	34.4
特別利益	43,400,700	0	11,236,463	▲32,164,237	▲74.1	11,236,463	
特別損失	20,377,333	340,000	1	▲20,377,332	▲100.0	▲339,999	▲100.0
税引前当期剰余金	88,259,634	▲100,901,000	▲54,736,705	▲142,996,339	▲162.0	46,164,295	45.8

沿 革

年 月	内 容
1957年 6月	設立総会
7月	県知事認可
12月	設立登記
1958年 5月	姫路支部発足
1958年 9月	六甲支部焼失
10月	書籍部御影に開設
1960年 12月	六甲支部再建
1962年 11月	工学支部発足
1963年 4月	教養部鶴甲に移転
1964年 9月	教養部本食堂完成 文理学部食堂完成
	学舎統合により御影支部・姫路支部廃止
10月	学生会館に書籍部統合移転
1966年 9月	農学部支部開設
1967年 10月	医学部支部開設
1969年 12月	工学部にカフェテリア食堂開設
1973年 4月	医学部食堂改装
1976年 9月	六甲支部二階化(一階食堂、二階喫茶・購買書籍)
1977年 2月	農学部食堂拡張
1979年 3月	文理学部食堂廃止
8月	教養部食堂拡張
1980年 4月	教育学部購買部拡張
1982年 10月	工学部喫茶(エコー)開設
1984年 2月	兵庫県知事登録国内旅行業登録
3月	運輸大臣登録一般旅行業代理店登録
4月	医療技術短期大学部施設開設
1985年 1月	医学部書籍・購買部が国内旅行業営業所として登録
4月	LANS BOX(文・理・農・自然科学研究科施設)開設
1986年 4月	CAFELIA(教養部喫茶)改装
5月	宅地建物取引業登録
8月	自動車運送取扱業登録
1987年 1月	員外利用許可(神戸大学の校費)
1988年 8月	MEDICO ATRIUM(医学部施設)開設
1990年 10月	LOFT 学生会館書籍部に移転
1991年 10月	滝川記念学会館食堂(教職員用施設)運営受託
1993年 1月	両替業務の開始認可(平成10年4月法改訂に伴い廃止)
1994年 8月	員外利用許可(神戸大学の来訪者)

	9月	国際文化学部食堂リニューアル
1995年	1月	阪神・淡路大震災で被災
1996年	4月	旅行業法の改定に伴い、運輸大臣登録一般旅行業代理店登録を廃業し、旅行業第3種登録(海外旅行・国内旅行の手配)
1997年	9月	国際文化学部購買リニューアル及び LOFT の移転
1998年	4月	三木記念会館食堂(教職員用施設)運営受託
1999年	6月	宅地建物取引業で医学部店を支店として登録
2000年	5月	工学部喫茶室(エコール)屋外テラス拡張(48席)
	6月	定款変更の兵庫県知事認可(名称変更、出資一口金額の変更等)
	7月	神戸大学生生活協同組合に名称変更 学生会館食堂廃止、隣接する書籍部拡張(約80坪)
2001年	8月	工学部購買店拡張(約3坪)
2002年	11月	六甲台食堂・喫茶・書籍購買店、新施設移設準備に伴い閉店(仮店舗営業)
2003年	1月	六甲台新施設(アカデミア館)食堂・レストラン・ショップ営業開始
	10月	神戸大学と神戸商船大学の統合に伴い、海事科学部食堂・ショップ営業開始
2004年	4月	国立大学法人神戸大学と協定書・業務委託契約書を締結し、神戸大学における福利厚生事業全般を受託
	8月	国際文化学部店、カフェリア、パンショップ改装
	8月	工学部店リニューアル
	9月	LANS BOX 店リニューアル
2006年	2月	工学部食堂リニューアル
	6月	員外利用許可(酒類販売事業)
	9月	LANS BOX 店リニューアル 酒類販売業登録
2007年	2月	工学部喫茶エコール閉店
	3月	発達科学部店移設・発達科学部食堂ホール改装
	8月	国際文化学部店改装
	12月	国際文化学部食堂・発達科学部食堂厨房改装に伴い閉店 学生会館店全面改装 サービスセンター改装に伴い移転
2008年	3月	国際文化学部店舗内ゆうちょ銀行ATM稼働開始
	4月	国際文化学部食堂・サービスセンター・発達科学部食堂営業開始
	8月	国際文化学部店改装
	12月	国際文化学部食堂・カフェリアパンショップ・発達科学部食堂・学生会館店改装
2009年	4月	総務部(組合員サポートデスク)改装
	8月	BELBOX ショップ店舗内ゆうちょ銀行ATM稼働開始
2010年	3月	基幹システム・店舗システム変更(大学生協システム)
	8月	医学部店改装

	12月	保健学科店改装
2011年	2月	LANSBOX 店改装
	6月	大学生協共済連加入
	8月	大学生協神戸事業連合と大学生協大阪事業連合が併合し、大学生協阪神事業連合となる
2012年	10月	全店舗にて煙草の取扱いを中止
	3月	日本生活協同組合連合会脱退
	4月	神戸大学附属図書館学内書籍等運搬業務請負
	6月	平成24年度神戸大学英語外部試験(TOEIC-IP・TOEFL-ITP)実施請負
	9月	LANSBOX 店改装
	12月	瀧川記念会館喫茶コーナー業務委託 パートタイマー・エルダースタッフ就業規則改定
2013年	1月	神戸大学職員対象英語外部試験(TOEIC-IP)実施請負
	3月	平成25年度神戸大学英語外部試験(TOEIC-IP・TOEFL-ITP)実施請負
	7月	Microsoft ソフトウェアライセンスメディアインストールキット販売開始
	9月	総務部改装
	10月	神戸大学職員対象英語外部試験(TOEIC-IP)実施請負
2014年	2月	神戸大学附属図書館学内書籍等運搬業務請負
	3月	平成26年度神戸大学英語外部試験(TOEIC-IP・TOEFL-ITP)実施請負
	8月	工学部食堂・ショップ耐震工事に伴い一時閉店 神戸大学職員対象英語外部試験(TOEIC-IP)実施請負
	10月	臨時総代会 神戸大学附属中等学校店開設承認
2015年	1月	工学部食堂・ショップ営業再開
	3月	平成27年度神戸大学英語外部試験(TOEIC-IP・TOEFL-ITP)実施請負
	4月	附属中等教育学校店営業開始
	8月	全学ソフトウェアライセンスサポート業務請負
	10月	入学試験合格者書類発送委託契約締結(生協資料同封発送)
	11月	学生総合共済全店舗受付業務開始
2016年	2月	神戸大学附属図書館学内書籍等運搬業務請負
	3月	カフェリア・パンショップ業態変更に伴う改装 平成28年度神戸大学英語外部試験(TOEIC-IP・TOEFL-ITP)実施請負
	9月	LANSBOX 食堂厨房内ケータリング調理エリア設置 大学生協関西北陸事業連合設立(阪神・京都・北陸の3事業連合合併)
	10月	LANSBOX 食堂2階留学生食事対応開始(食堂名:LANS Vege Dining) 国際文化学部食堂新レーン増設(Wレーン化)
2017年	2月	神戸大学附属図書館学内書籍等運搬業務請負 自動販売機設置及び管理に関する入札参加
	3月	自動販売機設置及び管理に関する業務受託

	平成 29 年度神戸大学英語外部試験(TOEIC-IP・TOEFL-ITP)実施請負
2018 年	7 月 学内可燃ゴミ回収業務受託 9 月 正規職員就労条件を関西北陸事業連合同一化に伴う就業規則変更 2 月 PiTaPa カード利用終了 生協 I C カード募集開始 3 月 平成 30 年度神戸大学英語外部試験(TOEIC L&R IP・TOEFL-ITP)実施請負 英語外部試験受験料一部支援制度申請受付業務 神戸大学 PC 必携化ワーキングオブザバー参加(3 月までの全 10 回に参加) 6 月 役員報酬規則・役員の報酬及び退任慰労金支給基準に関する細則を関西北陸事業連合と同一化 8 月 アカデミア館 2 階(BELBOX ショップ [®] 内)ゆうちょ銀行 ATM 撤去 11 月 大学生協事業連合設立(北海道・東北・東京・東海・関西北陸・九州の 6 事業連合合併)
2019 年	2 月 学食定期募集開始 3 月 バイク取扱(販売・修理等)終了 4 月 平成 30 年度神戸大学英語外部試験(TOEIC L&R IP・TOEFL-ITP)実施請負 9 月 自賠償保険取扱終了 10 月 神戸親和女子大学生協との「相互協力に関する協定書」を締結 「キャッシュレス・消費者還元事業主」認可
2020 年	4 月 正規職員定年後再雇用新制度の導入 レジ袋有料化 緊急事態宣言発出(4 月 7 日から 5 月 21 日)ならびに入講禁止 (4 月 7 日から 5 月 6 日)に伴い全店臨時休業 5 月 学生会館店にて教科書のオンライン販売を開始 5 月 7 日より遠隔授業により開始 LANSBOX 店を時間短縮ならびに限られた商品販売にて営業再開 6 月 国際文化学部店・医学部店・学生会館店・サービスセンター・組合員サポートデスクにて、電話・FAX・メール等の対面以外の対応にて営業再開(短縮営業) レストランさくらにて配達弁当開始 8 月 工学部食堂・LANSBOX 食堂・医学部食堂・医学部店を時間短縮にて営業再開 「新型コロナウイルス感染症対応 基本方針」を策定 10 月 名谷キャンパス A 棟改修(保健学科食堂・保健学科店も改修対象のため閉店) 工学部院試に伴い英語外部試験実施請負 工学部店(てくてく)を手作り弁当テイクアウトコーナーに業態変更 国際文化学部店・サービスセンター・海事科学部食堂・組合員サポートデスクを時間短縮にて営業再開 11 月 名谷キャンパス F 棟 1 階フロアーにて手作り弁当の販売開始 12 月 国際文化学部食堂を時間短縮にて営業再開

2021年	1月	海事科学部店を時間短縮ならびに週2回にて営業再開
	2月	名谷キャンパスF棟1階フロアーにて手作り弁当の販売終了
	3月	国際文化学部食堂臨時閉店
		学生会館店の業態変更(教科書販売専門店に変更)
		書籍値引制度終了(生協ICカード決済におけるポイント付与に変更)
	4月	令和3年度神戸大学英語外部試験(TOEIC L&R IP・TOEFL-ITP)実施請負
		LANS HALAL Vege Dining 以外の営業を時間短縮にて再開 保健学科食堂・保健学科店の営業再開
7月	深江キャンパス学生会館回収に伴い海事科学部食堂・ショップ閉店	
	タツミラウンジにて手作り弁当ならびに教科書販売開始(7月・10月)	
11月	海事科学部食堂・海事科学部店の営業再開	
	コロナ禍に於けるケータリング利用ルールを策定	
2022年	2月	食堂でのTuoカード利用決済終了
	3月	神戸大学・タイガー魔法瓶(株)と3者にてSDGs推進の共同活動契約を締結
		令和4年度神戸大学英語外部試験(TOEIC L&R IP・TOEFL-ITP)実施請負 自動販売機設置及び管理に関する業務受託
	4月	瀧川記念会館食堂ならびにLANS HALAL Vege Diningを除き全店舗営業